



CONTRATS DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

# Expertises au service des investisseurs d'infrastructures

Cabinet d'études et de conseils, Élan Développement accompagne depuis près de 10 ans les collectivités dans la mise en oeuvre de leurs projets d'aménagement du territoire. Le groupe vient de créer Élan Ingénierie, une filiale spécialisée dans l'accompagnement des investisseurs et des concessionnaires et notamment dans le cadre de partenariats public-privés (PPP). Le point avec Florence Bénêteau, directrice du groupe.

## Quelle est la mission de la nouvelle filiale Élan Ingénierie ?

Il s'agit d'offrir un conseil et un accompagnement stratégique sur mesure aux investisseurs et concessionnaires notamment engagés dans un contrat PPP. Notre mission est de les conseiller sur les aspects économiques, fonciers et techniques lors de l'intégration de grands projets d'infrastructures (LVG, autoroute, déviations...) et d'équipements associés (gares, aéroports, foncier aménagé, ICPE...) comportant beaucoup de risques liés à un environnement et contexte territorial complexe.

## Quelle est la légitimité d'Élan Ingénierie pour assurer cet accompagnement ?

Cela fait presque dix ans qu'Élan Développement est un partenaire privilégié des collectivités territoriales en matière de développement économique, d'aménagement-urbanisme et d'accompagnement de filières spécialisées. C'est cette expérience et notre

**DENIS DEFARGUES, Directeur de projet Vinci Construction Terrassement, en charge du secteur Gironde - Charente Maritime.**

### « Élan Ingénierie : un apport décisif pour le projet de LGV Tours-Bordeaux »

« Au-delà des autorisations administratives diverses et de l'enchevêtrement des procédures de notre projet, nous devons comprendre en peu de temps, sans qu'elles soient toujours exprimées, les attentes de nos parties prenantes. Et quand ce passif est constitué de situations cumulatives de projets territoriaux dont la gestation est délicate, alors il occupe, voire préempte, la concertation... au point que cela nous impose à nous, constructeur concessionnaire, d'assurer l'émergence de solutions à des problématiques qui ne sont pas celles du projet, mais dont nous devenons parties prenantes. Sollicitée dans des délais très courts, l'intervention d'Élan Ingénierie a été une contribution décisive pour mieux comprendre ce passif territorial et les enjeux du projet de LGV Tours-Bordeaux ».

capacité à proposer des approches transversales opérationnelles d'économistes, de géographes, d'architectes, d'urbaniste-programmistes, de fiscalistes, de financiers et de juristes que nous mettons au service d'Élan Ingénierie. Après avoir effectué une analyse des enjeux et intégré les intérêts des parties prenantes concernées, nous pouvons ainsi assurer un haut niveau de concertation et de développement durable au service de projets de nos clients pour assurer leur intégration territoriale.

## De quelle manière Élan Ingénierie aborde-t-elle ces projets complexes ?

Comme pour les autres prestations du Groupe Élan, nous disposons d'une solide méthodologie spécifiquement élaborée et éprouvée pour ces projets d'intégration territoriale. Dénommée Élan Inter ©, elle décline cinq axes connectés : Organisation et Traçabilité, Gestion de projet, Concertation et Intégration, Conception et Etudes, Contrat et Finance.

